



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
DELFIN SPÓŁKI Z OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ W LIKWIDACJI
ZA 2020 ROK**

KRAPKOWICE MARZEC 2021R.

Spis treści

1. Informacje ogólne
2. Organy Spółki
3. Kapitały własne Spółki
4. Majątek dzierżawiony przez Spółkę
5. Stan zatrudnienia
6. Ogniwia fotowoltaiczne
7. Prace wykonane na obiektach w 2020 roku
8. Wynik finansowy DELFIN Sp. z o.o. w likwidacji za 2020 r.
9. Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki

1. Informacje ogólne

W oparciu o Uchwałę Nr XXIII/257/2009 Rady Miejskiej w Krapkowicach z dnia 17 czerwca 2009 roku, aktem notarialnym Repertorium A 2983/2009 z dnia 10 lipca 2009 roku oraz na podstawie aneksu do aktu założycielskiego - akt notarialny Repertorium A 4669/2009 z dnia 6 listopada 2009 roku - została zawiązana spółka pod nazwą: Ośrodek Sportu i Rekreacji Gminy Krapkowice Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Siedzibą Spółki jest miejscowość Krapkowice, ul. Wrzosów 2.

Firma została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000343737 w Sądzie Rejonowym w Opolu na posiedzeniu niejawnym w dniu 04 grudnia 2009 roku. W dniu 12.08.2014r. dokonano wpisu o zmianie nazwy firmy na: ***Krapkowicka Pływalnia” Delfin” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.*** 17.01.2017r. zmieniono nazwę spółki i w dniu 10.03.2017r. dokonano wpisu w KRS o zmianie nazwy firmy na: ***„Delfin” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.***

Celem działalności Spółki jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb mieszkańców Gminy Krapkowice w zakresie aktywnego spędzania wolnego czasu oraz promowania postaw służących poprawie zdrowia i sprawności fizycznej poprzez oferowanie profesjonalnych usług sportowo-rekreacyjnych ze szczególnym uwzględnieniem dzieci, młodzieży szkolnej i osób niepełnosprawnych. Prowadzona działalność jest społecznie użyteczna, a wytwarzany produkt ma charakter niematerialny. Oferowane usługi są realizowane poprzez odpłatne oraz nieodpłatne udostępnianie obiektów sportowych użyteczności publicznej, których właścicielem jest Gmina Krapkowice, a dzierżawcą Spółka, organizowanie życia sportowego dla społeczności lokalnej, prowadzenie odpowiednich działań mających na celu nagłośnienie całego spektrum działalności Spółki.

Obiekt Krytej Pływalni jest obiektem generującym zdecydowaną większość przychodów Spółki. Przychody generowane są poprzez stosowanie różnych form sprzedażowych. Zasadniczą formą, przez którą trafiamy z naszą usługą do klienta jest sprzedaż detaliczna biletów. Wyróżniamy w niej następujące rodzaje biletów: normalny, ulgowy, rodzinny, zniżkowy, grupowy, karnety oraz karty podarunkowe. Do grupy tej zaliczamy również opłaty za pobyt w saunie. Obsługa klientów indywidualnych w obiekcie Krytej Pływalni odbywa się na podstawie Elektronicznego Systemu Obsługi Klienta (ESOK) – czas pobytu rozliczany jest

na podstawie zakupionego biletu (lub karnetu) i rejestrowany poprzez opaskę (transponder). Powyżej czasu normatywnego, który dla zakupionego biletu wynosi 70 min, doliczana jest opłata dodatkowa (zgodna z aktualnie obowiązującym Cennikiem). Czas pobrania opłaty obejmuje moment wejścia i wyjścia z Krytej Pływalni (wraz z przebraniem).

Wydzierżawienie powierzchni pod działalność gastronomiczną zwiększyło spektrum oferowanych usług przez spółkę. Ponadto spółka wydierżawia powierzchnię pod banery reklamowe, automaty z drobnymi gadżetami. Umożliwia również prowadzenie indywidualnej nauki pływania, kursów pływania, zajęć z aerobiku, gimnastyki korekcyjnej. W obiekcie tym prowadzone są również liczne zawody pływackie, zajęcia szkoleniowe sekcji pływackich oraz zajęcia z młodzieżą w trakcie ferii zimowych i wakacji letnich. Od kilku lat Spółka prowadzi również zorganizowane zajęcia dla przedszkolaków.

Po reorganizacji przeprowadzonej w 2017 roku - Spółka prowadzi swoją działalność w dwóch wydzielonych terytorialnie zespołach obiektów:

2. Zespół obiektów sportowych „Otmęt” – Hala Widowiskowo-Sportowa wraz z częścią hotelową oraz zapleczem gastronomicznym i pomieszczeniami wykorzystywanymi na prowadzenie siłowni, Stadion Miejski Otmęt wraz z odkrytym basenem przy ul. Olimpijskiej;
3. Zespół obiektów sportowych „ul. Wrzosów” - Kryta pływalnia DELFIN, Stadion Piłkarski przy ul Wrzosów1A, zespół boisk sportowych „ Moje boisko ORLIK 2012”, boisko treningowe trawiaste za Krytą pływalnią, 3 korty tenisowe oraz tereny rekreacyjne znajdujące się za obiektem Krytej Pływalni z następującymi urządzeniami i arenami sportowo-rekreacyjnymi: pumtrack, paintball, 4 boiska do siatkówki plażowej, tor do runmagedonu, polana integracyjna, polana do yogi, soccergolf oraz asfaltowe ścieżki do jazdy na rolkach, rowerze oraz do biegania.

Aktem notarialnym Repertorium A numer 8050/2020 z dnia 16 października 2020r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęto uchwałę o rozwiązaniu Spółki i postawieniu jej w stan likwidacji.

2. Organy Spółki w likwidacji

Stały nadzór nad funkcjonowaniem Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności sprawowała Rada Nadzorcza. Na dzień 31.12.2020 roku w skład Rady Nadzorczej Spółki

wchodzili:

1. Pan Arkadiusz Kliza – Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Pan Arnold Donitza – Członek Rady Nadzorczej
3. Pani Monika Sasiada – Członek Rady Nadzorczej

Funkcje Prezesa Zarządu Spółki do 16.10.2020r. pełnił Pan Romuald Haraf.

Uchwałą nr 3/10/2020 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dn. 16.10.2020r. likwidatorem Spółki jest Prezes ostatniego jednoosobowego Zarządu Romuald Haraf

3 Kapitały własne Spółki

Wysokość kapitału zakładowego Spółki na dzień 31.12.2020 roku wyniosła 8 446 000 zł co stanowi 16.892 udziałów po 500 zł każdy. Udział Spółki, zarówno na dzień powołania, jak i na dzień 31.12.2020 roku posiada jedyny udziałowiec – Gmina Krapkowice.

W okresie objętym sprawozdanie, zwiększono wysokość kapitału zakładowego o 2 000 000 zł (dwa miliony złotych 00/100), na podstawie wyszczególnionych poniżej uchwał:

- w dniu 07.01.2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 1/01/2020 o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o wartości 450 000,00 zł (słownie: czterysta pięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100);
- w dniu 12.03.2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 1/03/2020 o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o wartości 400 000,00 zł (słownie: czterysta tysięcy złotych 00/100);
- w dniu 26.05.2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 1/05/2020 o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o wartości 250 000,00 zł (słownie: dwieście pięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100);
- w dniu 14.08.2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 1/08/2020 o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o wartości 400 000,00 zł (słownie: czterysta tysięcy złotych 00/100);
- w dniu 16.10.2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 1/10/2020 o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o wartości 200 000,00 zł (słownie: dwieście tysięcy złotych 00/100).
- w dniu 30.11.2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 1/11/2020 o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o wartości 300 000,00 zł (słownie: trzysta tysięcy złotych 00/100).

Kapitał zapasowy Spółki na dzień 31.12.2020 roku wyniósł 300.000,00 zł.

4. Majątek dzierżawiony przez Spółkę

Spółka prowadziła swoją działalność na obiektach, których właścicielem jest Gmina Krapkowice w oparciu o zawarte z Gminą umowy dzierżawy:

- umowa dzierżawy nr GGR.6845.118.2017 z dnia 7.11.2017r. – tereny rekreacyjne zabudowane obiektami rekreacyjnymi: pumtrack, paintball, soccergolf, siatkówka plażowa, runmageddon, polana integracyjna, polana do yogi o łącznej powierzchni 4,2687 ha. Umowa zawarta na czas do 31.12.2020r;

- umowa dzierżawy nr GGR.6845.129.2017 z dnia 31.10.2017 r. – obiekt krytej pływalni wraz z instalacjami wewnętrznymi, urządzeniami i wyposażeniem oraz terenem z urządzonymi parkingami, chodnikami, oświetleniem zewnętrznym i małą architekturą o powierzchni 1,1320 ha. Umowa zawarta na czas do 31.12.2020r;

- umowa dzierżawy nr GGR.6845.66.2017 z dnia 28.04.2017r. – teren rekreacyjno-wypoczynkowy przy ul. Olimpijskiej, zabudowany dwoma boiskami sportowymi do piłki nożnej wraz z zapleczem, dwoma boiskami do siatkówki plażowej, dwoma nieckami basenowymi, budynkiem wielofunkcyjnym biurowo-szatniowym, budynkiem magazynowo-gospodarczym, budynkiem kasy położonych na działce o łącznej powierzchni 6,8013 ha. Umowa zawarta na czas do 31.12.2020r.;

- umowa dzierżawy nr GGR.6845.65.2017 z dnia 28.04.2017 r. – teren rekreacyjno-wypoczynkowy przy ul. Wrzosów 1A, zabudowany boiskiem sportowym do piłki nożnej wraz z zapleczem położony na działce o powierzchni 2,3658 ha,

- umowa nr GGR.6845.64.2017 z dnia 28.04.2017 r. – nieruchomość zabudowana obiektem Hali Widowiskowo-Sportowej im. WŁ. Piechoty wraz zapleczem technicznym i infrastrukturą techniczną, położona na działce o powierzchni 1,1297 ha. Umowa zawarta na czas do 31.12.2020r..

- umowa dzierżawy nr GGR.6845.36.2016 z dnia 29.07.2016 r. – teren rekreacyjno-wypoczynkowy położony przy ul. Wrzosów, zabudowany obiektami sportowymi: zespół boisk „Moje boisko ORLIK 2012” , boisko treningowe do piłki nożnej, korty tenisowe o łącznej powierzchni 1,7500 ha. Umowa zawarta na czas do 31.12.2020r..

Łączna powierzchnia terenów, na których posadowione są obiekty zarządzane przez Spółkę, na podstawie zawartych umów dzierżawy z Gminą Krapkowice, wynosi **17,4658** ha.

Opłata miesięczna z tytułu zawartych umów dzierżawnych:

1. Umowa nr GGR.6845.118.2017 – 700,00 zł netto
2. Umowa nr GGR.6845.129.2017 – 1000,00 zł netto
3. Umowa nr GGR.6845.66.2017 – 500,00 zł netto
4. Umowa nr GGR.6845.65.2017 – 500,00 zł netto
5. Umowa nr GGR.6845.64.2017 – 1000,00 zł netto
6. Umowa nr GGR.6845.36.2016 – 500,00 zł netto

Sumarycznie miesięczne obciążenie z tytułu zawartych umów wynosi 4.200 zł netto, co daje w ujęciu rocznym zobowiązanie w wysokości 50.400 zł netto

W związku z wygaszeniem umów dzierżawy z dniem 31.12.2020r. w tymże dniu Likwidator Spółki przekazał Gminie Krapkowice klucze do obiektów sportowych.

5. Stan zatrudnienia

Pracownicy zatrudnieni na umowę o pracę w Spółce Delfin w latach 2014 – 2020

Rok	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Prezes - Likwidator	1	1	1	1	1	1	1
Stanowiska kierownicze	0	0	0	2	2	2	2
Administracja	2	2	2	3	4*	3	2
Pracownicy fizyczni							
Ratownik wodny	6	6	6	7*	6*	7*	4
Konserwator	4	4	4	4	5	5	4
Prac. Gospodarczy - Otmęt	0	0	0	2	2	2	2
Kasjer	6	5	5	5	4	4	3
Sprzątaczką	4	4	6*	6*	4	4	4
Sprzątaczką - Otmęt	0	0	0	2	2	2	2
Razem	23	22	24	32	30	30	24

* - zatrudnienie bądź zwolnienie pracownika w ciągu roku

W lutym 2017 r. spółka przejęła w zarządzanie dodatkowe obiekty – Hala Sportowa ul. Kilińskiego oraz obiekt boiska sportowego UNIA przy ul. Wrzosów.

W związku z likwidacją Spółki w listopadzie 2020r wręczono 15 pracownikom wypowiedzenia umów o pracę, 4 pracowników znalazło zatrudnienie w spółkach, które mają zarządzać obiektami sportowymi w 2021r. a 4 pracownikom kończyły się umowy w dniu 31.12.2020r

6. Ogniwa fotowoltaiczne

Roczna produkcja energii elektrycznej z ogniw fotowoltaicznych

2014 r.	21686 kWh
2015 r.	37138 kWh
2016 r.	32761 kWh
2017 r.	28387 kWh
2018 r.	35701 kWh
2019 r.	35366 kWh
2020 r.	40330 kWh

Na obiekcie pływalni zainstalowano 130 paneli fotowoltaicznych o wym. 1,65 x 0,99 x 0,15 cm. oraz 30 paneli hybrydowych o wym. 2,007 x 1,006 x 0,85 cm.

7. Prace wykonane na obiektach w roku 2020

Kryta pływalnia

- Wymiana odspojonych płytek niecki basenu sportowego i rekreacyjnego
- Czyszczenie wraz impregnacją poręczy i balustrad oraz wymiana szyb
- Malowanie ścian na niecce basenowej pływalni
- Czyszczenie wraz z malowaniem krat wentylacyjnych
- Wymiana uszkodzonych płyt sufitowych
- Uszczelnienie i remont zjeżdżalni
- Naprawa drzwi ewakuacyjnych i klapy oddymiającej

Basen sportowy

- Spuszczenie wody
- Umycie i dezynfekcja ścian basenu
- Umycie zbiornika przelewowego wraz z dezynfekcją

- Przegląd i konserwacja stacji uzdatniania wody basenowej.
- Mycie lin oddzielających tory

Basen rekreacyjny

- Spuszczenie wody
- Umycie i dezynfekcja ścian basenu
- Umycie zbiornika przelewowego wraz z dezynfekcją
- Wymiana złoża w filtrze piaskowym wraz z wymianą uszkodzonego króćca spustowego (filtr 2.2)
- Przegląd i konserwacja stacji uzdatniania wody basenowej.

Wanna hydromasażu

- Spuszczenie wody
- Umycie i dezynfekcja ścian wanny
- Umycie zbiornika przelewowego wraz z dezynfekcją
- Przegląd i konserwacja stacji uzdatniania wody basenowej.
- Wymiana uszkodzonego odcinka rur zasilających

Brodzik

- Spuszczenie wody
- Umycie i dezynfekcja ścian
- Uzupełnienie złoża w filtrze wody obiegowej
- Przegląd i konserwacja stacji uzdatniania wody basenowej,

Przebieralnia - prysznice

- Wymiana baterii prysznicowych

Sauna

- Wymiana sufitu w saunie suchej
- Wymiana grzałek pieca

Moje boisko „Orlik 2012

- Przygotowano obiekt do sezonu.
- Utrzymywanie funkcjonalności obiektu.
- Wymiana ściany wewnętrznej szatni
- Malowanie całego budynku zalepca ściany zewnętrzne

Korty tenisowe

- Przygotowano obiekt do sezonu.
- Wykonano prace umożliwiające funkcjonowanie obiektu.

-Wykonano prace zabezpieczające obiekt przed okresem zimowym.

Tereny rekreacyjne

- malowanie i konserwacja ławek
- Uzupełniono braki murawy na boisku do piłki nożnej.
- Utrzymywanie jakości murawy na boisku do piłki nożnej.
- Zabezpieczenie boisk do siatkówki plażowej na sezon zimowy.

Stadion piłkarski KS Krapkowice

- Remont pomieszczeń gospodarczych z przystosowanie na szatnie dla sędziów
- Przygotowano obiekt do sezonu rozgrywkowego,
- Wykonano zabiegi pielęgnacyjne boiska piłkarskiego (aeracja, piaskowanie, wysiew nawozów, dosiew trawy)
- Utrzymywanie funkcjonalności obiektu w sezonie rozgrywkowym.
- Wykonano wycinki drzew na potrzeby boiska treningowego,
- Wykonano powtórne zabiegi pielęgnacyjne boiska piłkarskiego (aeracja, piaskowanie, wysiew nawozów, dosiew trawy).
- Wykonano przycinkę drzew.

Hala sportowa

- Malowanie małej Sali sportowej
- Malowanie szatni oraz ciągów komunikacyjnych
- Wymiany filtrów stacji wentylacyjnej wraz z przeglądem okresowym wentylacji mechanicznej w hali sportowej i zaplecza x2
- Wymiana zasłon prysznicowych w szatniach
- Zakup materiałów eksploatacyjnych do szorowarko-zmywarki do parkietu
- Naprawa opierzenia dachu Sali sportowej
- Dokonano przeglądu budowlanego
- Pielęgnacja otaczającej zieleni

Hotel

- Wymiana sprzętu sanitarnego (toalety , łazienki)
- Uszczelnianie kabin prysznicowych wraz z ich naprawą
- Odświeżono pomalowano pokoje x2
- Wymiana części oświetlenia pokoi
- Pomalowano ciągi komunikacyjne w części hotelowej x2
- Uzupełnienie stany narzędzi dla konserwatorów
- Dokonano przeglądu budowlanego

Stadion „OTMĘT”

- Wykonano dosiew trawy i oprysk chwastobójczy
- Wykonano piaskowanie murawy
- Wertykulacja i aeracja
- Pielęgnacja boiska i terenów przyległych(koszenie trawy i nawadnianie)
- Malowanie szatni w budynku gospodarczym

8. Wynik finansowy DELFIN Sp. z o.o. w likwidacji za 2020 r.

Lp	PRZYCHODY	KOSZTY	WYNIK
1.	Pływalnia Delfin 499 069,63	1 566 896,61	- 1 067 826,98
2.	Stadion UNIA 0,00	169 777,95	- 169 777,95
3.	Korty, Orlik, 2 727,75	150 814,51	- 148 086,76
4.	Hotel 40 222,26	120 454,84	- 80 232,58
5.	Hala 51 112,45	489 819,31	- 438 706,86
6.	Stadion Otmęt 0,00	141 522,70	- 141 522,70
7.	Basen Otmęt 813,01	9 728,03	- 8 915,02
9.	Org. imprez 89 986,45	106 543,80	- 16 557,35
10.	683 931,55	2 755 557,48	- 2 071 625,93

Pozyskane dofinansowanie w ramach Tarczy antykryzysowej oraz innych źródeł:

- Dofinansowanie części kosztów wynagrodzeń z PUP (IV,V,VI) - **118 717,83 zł.**
- Zwolnienie ZUS 50 % (III,VI,V) - **53 176,62 zł.**
- Umorzenie opłaty dzierżawy Gmina Krapkowice (VI,V,VI) - **21 438,07 zł.**
- Umorzenie podatku od nieruchomości Gmina Krapkowice (IV,V,VI) - **82 828,00 zł.**
- Subwencja finansowa PFR - **83 450,00 zł.**

Razem 359 610,52 zł.

Zestawienie wybranych pozycji poniesionych kosztów

	2019r	2020r
Energia	332 942,75	319 580,57
Woda i ścieki	170 063,97	112 894,51
Gaz	183 586,11	122 839,86
Utrzymanie czystości	28 299,89	20 685,69
Naprawa i przeglądy sprzętu	18 403,00	34 668,62
Badania wody	19 623,00	12 319,00
Materiały gospodarcze	40 347,32	50 984,88
Chemia basenowe	29 358,87	11 050,54
Podatek od nieruchomości	310 220,00	246 699,00
Opłata za dzierżawę	50 400,00	37 800,00
Płace	1 274 144,76	1 125 354,76
Ubezp.społeczne i inne świadczenia	403 272,28	321 711,59

9. Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki

Wśród czynników ryzyka, na które narażona jest Spółka należy wymienić czynnik zewnętrzne i wewnętrzne.

Czynniki zewnętrzne:

- ryzyko zbyt niskiej sprzedaży usług – potencjalni klienci mogą nie wyrażać zainteresowania aktualną ofertą Spółki, wybierając inne alternatywne formy aktywności;
- ryzyko związane z konkurencją – Spółka narażona jest na ryzyko działań konkurentów oferujących lepsze warunki cenowe lub bogatszą ofertę produktów i usług. Konkurencja na

rynku może mieć istotny wpływ ma obniżenie w przyszłości cen produktów oferowanych przez Spółkę, co w rezultacie może mieć ujemny wpływ na wynik finansowy;

- ryzyko związane z rosnącymi kosztami amortyzacji – Spółka w swoim imieniu realizuje inwestycje, które mają na celu ulepszeniu bądź rozbudowie infrastruktury sportowej. Środki na te cele są przekazywane przez Miasto w formie dokapitalizowania. Amortyzacja dokonanych inwestycji negatywnie wpływa na koszty bieżące, a w rezultacie na osiągnięty przez Spółkę wynik finansowy.

Czynniki wewnętrzne:

- ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników – specyfikacja działalności Spółki oraz zaawansowane systemy techniczne funkcjonujące na obiektach stwarzają konieczność zatrudnienia profesjonalistów, których pozyskiwanie na rynku może generować dodatkowe koszty,

- ryzyko pojawienia się awarii w obiektach zarządzanych przez Spółkę – część obiektów jest znacznie wyeksploatowana, przez co wymaga znacznych nakładów na wykonanie niezbędnych remontów. Spółka ponosi z tego tytułu wysokie koszty bieżące, obciążające jej wynik finansowy.

Rok 2020 był specyficznym rokiem w funkcjonowaniu Spółki, pojawiło się ryzyko którego nikt nie był w stanie przewidzieć.

Na przełomie lutego i marca 2020r koronawirus SARS-Cov-2 zaczął rozprzestrzeniać się w Polsce co spowodowało zamknięciem od 13 marca krytej pływalni a w kolejnych dniach pozostałych obiektów sportowych wraz z Halą sportową. Początkowo sądzono że zamknięcie obiektów ma charakter przejściowy i nie potrwa zbyt długo. Niestety pierwsze obiekty sportowe zaczęły funkcjonować dopiero od 11 maja a były to korty tenisowe , Orlik i stadion miejski przy ul. Olimpijskiej, a hala sportowa od 18 maja 2020r.

Na wszystkich obiektach obowiązywało ograniczenie w ilości osób przebywających na obiektach oraz ścisły reżim sanitarny.

Ostatnim obiektem jaki został uruchomiony po przerwie związanej z pandemią koronawirusa była kryta pływalnia uruchomiona od 01 lipca 2020r.

Po uruchomieniu pływalni wprowadzone zostały nowe godziny funkcjonowania :

- poniedziałek - piątek 14 00 do 22 00
- sobota 6 00 do 22 00
- niedziela 8 00 do 22 00

Sytuacja pandemiczna w kraju spowodowała prawie całkowity brak zainteresowania z korzystania usług hotelowych oraz bardzo duży spadek ilości osób korzystających z krytej pływalni.

Kolejne restrykcje dotyczące funkcjonowania krytej pływalni dotknęły nas i 17 października zostaje ponownie zamknięta pływalnia i nie została uruchomiona do końca 2020r.

Głównymi przychodami w Spółce było sprzedaż usług na pływalni i hali sportowej z hotelem. Zamknięcie pływalni przez okres 6 miesięcy spowodowało blisko 60 % spadek przychodów na pływalni oraz hali sportowej z hotelem

Działania Zarządu - Likwidatora mające na celu poprawę sytuacji finansowej Spółki to przede wszystkim:

- prowadzenie p optymalizacji kosztów działalności poprzez bieżące monitorowanie obszarów działalności Spółki, kontrolę wydatków zgodnie z zaplanowanym budżetem,
- działania marketingowe – poprzez prowadzenie akcji promocyjnych oraz reklamę obiektów, zwiększają zainteresowanie ofertą Spółki, wpływają na zwiększenie frekwencji na obiektach,
- intensyfikacja sprzedaży powierzchni reklamowych, w celu zwiększenia przychodów z tytułu reklamy.
- zwiększenie dostępności pływalni (zwłaszcza torów na basenie sportowym) w godzinach popołudniowych.

Rok 2020 i sytuacja związana z pandemią spowodowała w dużej mierze brak możliwości swobodnego funkcjonowania obiektów sportowych. Wprowadzane obostrzenia uniemożliwiały korzystanie z obiektów pewnym grupom a także zmniejszyły dostępność tych obiektów.

Ograniczanie możliwości organizacji imprez i wydarzeń sportowych spowodowało mniejsze zainteresowanie i wykorzystanie obiektów sportowych.

Nie normalne warunki funkcjonowania występowały praktycznie przez cały rok i niejednokrotnie planowane działania należało przesuwać lub całkowicie z nich rezygnować.

LIKWIDATOR
Romuald Haraf